

業態転換と「メニウくん」採用を同時に着手したことでの効果、客数20%増、総労働時間20%減!

宮崎・串間で1953年に創業した『寿司虎』。現在は中村正剛氏・臣吾氏の兄弟が継ぎ、虎コーポレーション株としてグルメ回転寿司『寿司虎』の展開や、寿司文化の世界発信を目的としたカナダ・バンクーバーへの出店など、時代に即した事業展開を進めてきた。そのなかで2016年には初めてセルフオーダーシステム「メニウくん」を導入。その狙いと効果について、代表取締役社長の中村臣吾氏に話を聞いた。

虎コーポレーション株
代表取締役社長
中村臣吾氏

1953年、宮崎・串間で創業した老舗寿司店『寿司虎』。3代目となる中村正剛氏が代表取締役に就任し、98年より、高単価寿司店とチエーン系回転寿司店の間を狙ったグルメ回転寿司『寿司虎』の展開に乗り出した。現在は宮崎を中心に、熊本、鹿児島で回転寿司6店とファミリーダイニングの計8店の国内展開に加え、カナダにも4店舗を構える。宮崎発のグローバル外食企業だ。

同社が近年力を注いでいるのが、テクノロジーの導入。その第一フェーズとしてセルフオーダーシステム「メニウくん」を採用した『炙り寿司虎本郷本店』を、16年6月にリニューアルオープンした。リニューアルに際しては、店舗レイアウトの改装だけでなく商品価格も変更。従来のクオリティをそのままに皿単価を約20%落とし、よりカジュアルなグル

ーで単価を落としたことにより、利益確保のために少人化が必要となり、「メニウくん」の導入に踏み切ったからだ。

一方で単価を落としたことにより、利益確保のためには少人化が必要となり、「メニウくん」の導入に踏み切ったからだ。

表取締役社長の中村臣吾氏はその狙いを話す。

「これまで40~50代が主客層でしたが、これからは10~20代の次世代にも目を向けよう、より気軽に利用してもらえる店を考えました」と、代

メ回転寿司へと業態転換した。

「これまで40~50代が主客層でした



店内はボックス席を中心に、一人客向けのカウンター席も用意。リニューアルで64席から109席まで席数を増やしたこと、客数増につながった。職人が目前で握る場所も設え、安心安全な寿司の提供をサジェストする。

一方で客席数が増えたため、ホールスタッフはピーク時で5~6人と、リニューアル前とは変わらないが、オーダーテイクや集計などの作業負担軽減により総労働時間の15~20%減を実現している。

「会社は未来に向けた人づくりの場であり、虎コーポレーションは最高の人の集団であると考えています。そのためテクノロジーの導入は人員削減のためという経営メリットを優先するものではなく、あくまでソフト

化を活かすためのもの。お客様へご提供する価値を下げず、一部作業を機械化することで、従業員の負担軽減や労働環境の改善を図り、それをサービスに転化することでお客さま満足度向上に結びつくと思ってます」と中村氏は話した。

「こうしたテクノロジー導入の目的一つは、生産性の向上です。実際に『メニウくん』導入により、オーダーがスムーズになったことで人時売上高の向上が見られました」と中村氏。

総労働時間約20%減に結果

前述したように皿単価を下げたことにより客単価は300円減となったが、客席数が増えたことで客数はリニューアル前より20%まで伸張。確実な売上げ増につながった。

「こうしたテクノロジー導入の目的一つは、生産性の向上です。実際に『メニウくん』導入により、オーダーがスムーズになったことで人時売上高の向上が見られました」と中村氏。



店内の見える位置にモニターを掲出することで、スタッフがすぐに対応できる。

店員呼出システムでお客様を待たせない

注文端末連動型の店員呼出システムを搭載。端末にあるスタッフ呼び出しボタンや会計ボタンを押すと、店内に設置されたモニターに呼び出した卓の番号が表示される。これにより、スタッフがすぐに対応ができるため、お客様を待たせずストレス軽減に結実する。



△メニウくんのココがすごい!

商品到着を知らせ取り忘れを防止

各卓はオレンジや水色などで色分けされており、「メニウくん」で注文した商品は自分の卓の色が書かれた器に乗ってレーンを流れてくる。この際、取り忘れないよう到着を知らせる音声が「メニウくん」から流れれる。



店内の見える位置にモニターを掲出することで、スタッフがすぐに対応できる。



導入店情報

炙り寿司虎 本郷本店

□住所 / 宮崎県宮崎市大字本郷北方島田3078-4
□営業時間 / 11時30分~21時
□定休日 / 無休
□店舗規模 / 100坪109席
□客単価 / 1550円